

**Stichting Cliëntfonds
's Heeren Loo Zorggroep**

Jaarrekening 2016

Amersfoort, 26 juni 2017, versie V3

Inhoudsopgave

1. Jaarverslag	3
1. Voorwoord.....	3
2. Doel van stichting Cliëntfonds	4
3. Doelgroepen	4
4. Activiteiten in 2016.....	5
5. Financiën.....	9
6. Jaarrekening	11
Resultatenrekening over 2016.....	12
Kasstroomoverzicht over 2016	13
7. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
8 Toelichting op de balans per 31 december 2016	15
9. Toelichting op de resultatenrekening over 2016.....	18
10 Overige gegevens	19
11 Controleverklaring.....	20
Bijlage 1: Overzicht bestemmingsreserve inzake erfenissen en legaten:	23
Bijlage 2: Overzicht bestemmingsreserve inzake projecten fondsenwerving	24

1. Jaarverslag

1. Voorwoord

Omdat de financiering van de zorg door de overheid verandert, komt er minder geld beschikbaar voor zorg en welzijn van mensen met een verstandelijke beperking. Reden waarom in 2015 stichting Cliëntfonds 's Heeren Loo Zorggroep (kortweg: Cliëntfonds) is opgericht. Voor u ligt de tweede jaarrekening van het Cliëntfonds. Met deze jaarrekening legt het bestuur van het Cliëntfonds verantwoording af van de fondsenwerving via het Cliëntfonds.

Doel van de stichting is om blijvend nog betere zorg en welzijn te kunnen bieden aan cliënten. Het gaat om projecten waarvoor geen reguliere financiën beschikbaar zijn, maar die wel belangrijk zijn voor cliënten. Met steun van velen kunnen we nog betere zorg geven en mensen met een verstandelijke beperking een prettiger en gelukkiger leven laten leiden.

Zwemles voor Marianne

Eén van die 80 kinderen is Marianne van 15 jaar. 5 jaar geleden is zij uit huis geplaatst en terecht gekomen bij 's Heeren Loo. Ze heeft nooit zwemles gehad en is dus niet in het bezit van een zwemdiploma. Dit brengt behoorlijke risico's met zich mee, en Marianne mist ook nog eens zwemuurtjes en plezier met vriendinnen. Zij mag namelijk het zwembad niet in zonder zwembandjes. Zij wordt hierdoor raar aangekeken door andere kinderen van haar leeftijd. Ook moet er, als ze gaat zwemmen, altijd een begeleider met haar mee het water in. Marianne haar ouders kunnen zwemles niet betalen door hun financiële situatie. Dankzij het Nationaal Fonds Kinderhulp kan Marianne nu zwemlessen volgen. Dit is goed voor haar zelfvertrouwen en zelfredzaamheid.

In 2016 heeft de actieve werving van donaties zich gericht op fondsen en regionale projecten om het leven van mensen met een verstandelijke beperking prettiger te maken. En zijn er in samenwerking met bedrijven activiteiten voor en met cliënten gerealiseerd in verschillende regio's van 's Heeren Loo. Cliënten zijn heel blij met dergelijke ontmoetingen en trots hun leefomgeving te kunnen laten zien. En anderzijds bieden we bedrijven in het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen een bijzondere ervaring door kennis te maken met cliënten.

Business Vrienden 's Heeren Loo is met succes opgericht en onder leveranciers is een substantieel aantal Vrienden geworven. Kansen bij Nationaal Fonds Kinderhulp zijn goed benut door de nieuw geworven medewerker fondsenwerving. Er zijn goede stappen gezet voor de professionalisering van de werkprocessen, nieuwe activiteiten ontplooid en we zijn actiever in contact met de regio's van 's Heeren Loo.

Maar er is meer mogelijk. Door onderbezetting in menskracht is er vooralsnog onvoldoende gedaan aan de besteding van eerder geworven gelden. Vanwege herijking van de visie van expertisecentrum Advisium is de oriëntatie op het benutten van externe geldstromen stil komen te liggen.

Een belangrijke voorwaarde voor succesvol fondsenwerven is het bouwen van een goede basis. In 2016 is de werkorganisatie verder op orde te gebracht en is de ANBI-status met terugwerkende kracht toegekend met ingang van medio januari 2015.

Deze jaarrekening bestaat uit twee delen. Het eerste deel is het bestuurs(jaar)verslag plus toelichting op gerealiseerde projecten en een inhoudelijke toelichting op de financiën. Het tweede deel is de jaarrekening.

2. Doel van stichting Cliëntfonds

's Heeren Loo helpt mensen met een verstandelijke beperking hun leven in te vullen zoals zij dat zelf willen. Dicht bij huis en samen met de mensen die belangrijk voor hen zijn. Om vanuit dat vertrekpunt de best mogelijke zorg en welzijn voor cliënten te kunnen (blijven) bieden, werft het Cliëntfonds daarvoor geld. Het gaat om projecten waarvoor geen reguliere financiën beschikbaar zijn, maar die wel belangrijk zijn voor cliënten.

Het Cliëntfonds werft financiële bijdragen bij zowel particulieren als bedrijven en vermogensfondsen. En wil ook subsidiegelden werven bij subsidieverstrekkende instellingen.

Speerpunten

Het Cliëntfonds richt zich op projecten binnen 's Heeren Loo

- zoals recreatieve voorzieningen voor cliënten: speeltoestellen, tuinmeubilair, snoezelkamers, etc.
- die bijdragen aan preventie, innovatie en optimalisering van de zorg.

3. Doelgroepen

's Heeren Loo biedt in het hele land zorg, begeleiding, ondersteuning en behandeling aan meer dan 9.300 mensen met een verstandelijke beperking. 's Heeren Loo heeft ruime ervaring met alle leeftijdsgroepen en mensen met verschillende typen beperkingen. De hulp varieert van lichte ondersteuning aan huis tot intensieve 24-uurs opvang op woonlocaties. En van ondersteuning voor, op en na school, tot organisatie van werk en dagbesteding. Vergeleken met andere zorgorganisaties, ondersteunt 's Heeren Loo relatief veel cliënten met een intensieve zorg- en ondersteuningsbehoefte.

De projecten van het Cliëntfonds richten zich op nog betere zorg en welzijn voor de volgende groepen cliënten:

1. Niet Aangeboren Hersenletsel

Mensen met een Niet Aangeboren Hersenletsel (NAH) hebben hersenletsel, door welke oorzaak dan ook, anders dan rond of vanwege de geboorte ontstaan. Door dit hersenletsel is een onomkeerbare breuk in de levenslijn ontstaan en is de persoon aangewezen op hulpverlening. Het betreft dus hersenletsel dat niet is veroorzaakt door erfelijkheid, congenitale aandoeningen, ontwikkelingsstoornissen en degeneratieve aandoeningen.

2. Moeilijk Verstaanbaar Gedrag

Moeilijk verstaanbaar gedrag is gedrag dat in de interactie tussen de cliënt en zijn omgeving ontstaat en dat door de cliënt zelf of door zijn omgeving als problematisch wordt ervaren. De manieren waarop het gedrag tot uiting kan komen zijn heel divers: van externaliserend agressief en destructief gedrag tot vormen van ernstige zelfverwonding. Maar ook internaliserende problematiek bijvoorbeeld terugtrekken, dwanghandelingen en niet praten. Vaak begrijpen betrokkenen niet wat de cliënt bedoelt of wil vertellen. Doordat men het gedrag van de cliënt niet begrijpt is het moeilijk om de ondersteuningsvraag van de cliënt te beantwoorden.

3. Kind & Jeugd

Ieder kind is uniek en komt het beste tot zijn recht binnen zijn eigen gezin. Ouders en kinderen zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. De opvoeding van een kind met een verstandelijke beperking stelt ouders voor vragen waarbij ze soms professionele hulp kunnen gebruiken. Deze hulp wil 's Heeren Loo graag bieden, het liefst binnen de thuissituatie. Het uitgangspunt is dat de zorg zo dichtbij mogelijk, gewoon mogelijk, kort mogelijk en licht mogelijk wordt ingezet. We richten ons op de mogelijkheden en krachten van ouders en hun kinderen om deze zo optimaal mogelijk te ontwikkelen.

4. Licht Verstandelijk Beperkt 18-

In onze samenleving komen naar schatting jaarlijks 10.000 jeugdigen in ernstige problemen als gevolg van een lager intellectueel functioneren en beperkte sociale redzaamheid. Hun problematiek is meervoudig: leer- en opvoedingsproblemen, ernstige gedragsproblemen of psychiatrische stoornis, vaak in combinatie met problemen in de gezinssituatie zoals mishandeling, verwaarlozing, verslaving of seksueel misbruik. Deze kinderen worden veelal aangeduid als Licht Verstandelijk Gehandicapt of Licht Verstandelijk Beperkt. Echter meer en meer wordt gezien dat hun problemen niet alleen schuilen in die verstandelijke beperking, maar in een complex van factoren.

5. Licht Verstandelijk Beperkt 18+

De problemen van de cliëntgroep LVB 18+ schuilen in een complex van factoren: een laag intellectueel functioneren, een beperkt sociaal aanpassingsvermogen, bijkomende problematiek en behoefte aan ondersteuning.

6. Ernstig Meervoudig Beperkt (EMB)

Het gaat hier om cliënten die zeer ernstig verstandelijk en motorisch beperkt zijn. De lichamelijke kwalen, bewegingsmogelijkheden en communicatieve vaardigheden verschillen van persoon tot persoon. Maar allemaal zijn ze volledig afhankelijk van de mensen in hun omgeving. De beperkingen en problemen bij mensen met ernstige meervoudige beperkingen vallen erg op. Daarom is aandacht voor wat iemand wél kan heel belangrijk.

7. Oudere mensen met een verstandelijke beperking

Mensen met een verstandelijke beperking worden steeds ouder. Daarom neemt het aantal ouderen met een verstandelijke beperking de komende jaren verder toe. Ouderen zijn:

- Mensen met een verstandelijke beperking van vijftig jaar en ouder.
- Mensen met het syndroom van Down en mensen met een (zeer) ernstige (meervoudige) beperking van 40 jaar en ouder.
- Mensen met een lichte verstandelijke beperking van 65 jaar en ouder.

4. Activiteiten in 2016

Particuliere markt

Grote en kleine giften

Grote en kleine giften zijn spontaan door het jaar heen gedaan door familieleden en andere particulieren. Tegen het einde van het jaar nam het aantal toe.

Eindejaarsgeschenk; giften van medewerkers en vrijwilligers

Alle medewerkers en vrijwilligers van 's Heeren Loo krijgen als dank voor hun inzet aan het eind van het jaar het zogenoemde Eindejaarsgeschenk. Met een cadeaukaart kunnen zij bij een webshop een cadeau uitkiezen maar ook een donatie doen voor een project bestemd voor cliënten. Dankzij de donatie van medewerkers en vrijwilligers zijn een snoezelunit op Texel gerealiseerd, beweegmaterialen en een belevingstuin voor cliënten in respectievelijk in Ermelo en Den Helder. De mogelijkheid om te snoezelen, bewegen en beleven biedt een belangrijke meerwaarde aan het algeheel welzijn van cliënten.

In 2016 ontvingen wij giften ter waarde van € 105.000,-.

Sponsors fruitbomen

In Monster hebben wij omwonenden en bewoners gevraagd om een fruitboom te adopteren. Dat bleek een succes! Alle 50 bomen zijn gefinancierd door bewoners en bedrijven. Zij ontvangen als dank volgend jaar een lunch onder de bomen en een product van het geogste fruit. De fruitboomgaard maakt onderdeel uit van dagbestedingsactiviteiten en is daarom belangrijk voor cliënten.

Nalatenschappen

In 2016 ontvingen we nalatenschappen ter waarde van €125.000,-. Mensen die een band met 's Heeren Loo hebben als betrokken familielid, oud-medewerker of omwonende weten 's Heeren Loo te vinden en

informereren naar mogelijkheden om een deel van hun toekomstige erfenis na te laten aan een regio of locatie.

Crowdfundingplatform Geef om Zorg

Geef om Zorg is een crowdfundingplatform van zorgleverancier Abena en 1% Club. Het platform is al volledig gemaakt en ingericht. Zo kan op drie manieren een donatie worden gedaan waaronder veilig via creditcard of iDeal. Naast het inzamelen van geld, biedt het systeem ook de mogelijkheid om in natura te werven (vrijwilligers, materialen, etc.). Het eerste project vanuit 's Heeren Loo, zwemles voor 10 kinderen, is gerealiseerd.

Zakelijke markt

Business Vrienden 's Heeren Loo

In 2016 is door team Fondsenwerving het initiatief genomen om Business Vrienden 's Heeren Loo te introduceren bij leveranciers. Doel van Business Vrienden is om de expertise van bedrijven en zorgprofessionals bij elkaar te brengen en aldus te werken aan optimalisering van de zorg en de ontwikkeling van innovaties te bevorderen. Voor deelname aan Business Vrienden vraagt het Cliëntfonds jaarlijks een financiële bijdrage van € 2.000. Dat bedrag is bestemd voor projecten van cliënten en wordt ingezet om de bijeenkomsten en workshops te organiseren. Ook kunnen leveranciers zelf projecten en ideeën toetsen bij zorgmedewerkers en cliënten. In het afgelopen jaar hebben zich 22 Business Vrienden aangemeld.

Na de eerste bijeenkomsten zien we dat de impact van Business Vrienden nog veel verder reikt. Niet alleen leren zorgmedewerkers en bedrijven elkaars wereld kennen en is er kennisdeling wat leidt tot respect over en weer. Dit komt tot uitdrukking in de wens om samen te werken aan oplossingen waarover gesprekken worden gevoerd.

Klusactiviteiten

Bedrijven zoeken een invulling voor hun MVO-beleid (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen). Bij 's Heeren Loo zijn er verschillende mogelijkheden. Zo kunnen medewerkers een dagje uit met mensen met een verstandelijke beperking, die het vaak heerlijk vinden om een dagje weg te gaan. Een ander voorbeeld is om samen met collega's een woning te verven of een tuin op te knappen.

GlobalOrange heeft in dit kader afgelopen jaar een gezamenlijke tuin in Tiel opgevrolijkt met planten en bloemen. "Het is een kleine moeite en erg leuk om te doen! En het ziet er straks gezellig uit als de bewoners weer naar buiten gaan. We doen dit al zeven jaar met plezier!" En medewerkers van AdvisoryConsort hebben samen met cliënten een lekkere maaltijd gekookt en daar ook samen van gesmuld. EPC Graphic Solutions heeft fietsen voor begeleiders gefinancierd, zodat LVB-jongeren buiten kunnen fietsen samen met hun begeleiders.

Samen doen met bedrijven

's Heeren Loo en Team Fondsenwerving kunnen niet alles alleen. Daarom zijn wij een aantal partners zeer dankbaar. Want zij hebben ervoor gezorgd dat cliënten een fantastische dag hebben gehad! En in het kader van het 125-jarig bestaan werd er extra groot uitgepakt.

In juni waren de Mooiste Contact Dagen in het Rijksmuseum. De Mooiste Contact Dagen is een evenement van het KPN Mooiste Contact Fonds. Ter ere van het 125-jaar jubileum mochten 125 cliënten van 's Heeren Loo mee naar Amsterdam en kregen zij een rondleiding in het Rijksmuseum. Persoonlijk contact, aandacht voor elkaar en samen genieten stonden centraal deze dag. Uit de reacties van cliënten bleek dat dit zeker was gelukt! "Het was heel leuk. Hartstikke bedankt!", "Het was enig. Fantastisch!" en "Alles was mooi!".

In december 2016 hebben bijna 60 cliënten en hun begeleiders genoten van een heerlijk kerstdiner. Zij waren hiervoor uitgenodigd door het Mooiste Contact Fonds van KPN. Op drie locaties waren de KPN bedrijfsrestaurants omgetoverd tot prachtige restaurants. Medewerkers van KPN gaven de cliënten het gevoel dat zij echt te gast waren. Het hoogtepunt van de avond was een optreden van Willeke Alberti!

Een aantal jongeren kreeg in september 2016 een voetbalclinic van Ajax-trainer Heini Otto. In een heerlijk zonnetje mochten de jongens (en één meisje) het veld op. De clinic werd mogelijk gemaakt door de ABN Amro foundation. Medewerkers van ABN Amro voetbalden mee als maatje van de jongeren. De clinic stond in het teken van bewegen, plezier en verbinding.

Een jubileum kan natuurlijk niet worden gevierd zonder feest en daar kwam Lopital om de hoek kijken. Zij zorgden ervoor dat op tien locaties van 's Heeren Loo een feest georganiseerd kon worden met een bekende artiest. Zo koos Apeldoorn voor Vinnzent, Nijkerk voor Tim Douwsma en Noordwijk voor Dries Roelvink.

CLB Foundation zorgde voor een bijzondere jubileumviering met een speciaal optreden van Frans Bauer. Voor cliënten van 's Heeren Loo uit Ermelo en omliggende regio's was dit een onvergetelijke dag met hun grote idool.

Fondsen en Stichtingen

Nationaal Fonds Kinderhulp

In 2016 hebben wij voor 80 kinderen bij 's Heeren Loo bijna 160 aanvragen gedaan bij het Nationaal Fonds Kinderhulp (NKF). Deze aanvragen waren onder andere voor bijdragen voor sport, zwemles, kleding, fietsen en laptops. Naast de reguliere aanvragen, hebben bijna 800 kinderen dit jaar een cadeau gekregen tijdens Sinterklaas. Verder zijn er doosjes Lego uitgedeeld en hebben 20 cliënten een pakket gekregen toen zij op zichzelf gingen wonen. Dit pakket bestond uit handige artikelen voor in huis en leuke accessoires om hun woonplekje leuk aan te kleden. En dit allemaal dankzij Kinderhulp!

Projecten

Binnen de diverse regio's van 's Heeren Loo is een aantal projecten gerealiseerd op het gebied van recreatie. Zo is er een Cruyff Court, natuurspeeltuin en fruitboomgaard gerealiseerd in Monster. Een mooie financieringsmix maakte dit mogelijk; van gemeentesubsidie, fondsen en particulieren tot ook een eigen bijdrage van 's Heeren Loo.

Besteding eerder geworven gelden

Samen met de regio's Den Helder en Noordwijk zijn twee pilots in gang gezet om een mooie besteding te kiezen voor eerder geworven gelden. Door middel van deze pilots wordt een goed werkproces voor de besteding van deze gelden ontwikkeld. Door onderbezetting van team Fondsenwerving is de uitrol van dit werkproces door andere regio's verplaatst naar volgend jaar.

Voor een aantal regio's zijn in het verleden geormerkte nalatenschappen ontvangen. Op dit moment worden plannen ontwikkeld voor een passende besteding van deze gelden. Voor de regio's Ermelo en Den Helder zijn concrete projectaanvragen in voorbereiding.

Basis op orde

Database

Om de gegevens van donateurs goed te beheren, hebben wij sinds 2016 een database. Hierin staan alle gegevens van donateurs, bedrijven, kerkelijke instellingen, fondsen, etc. Deze database maakt het makkelijker om donaties bij te houden, mutaties te verwerken en relaties te leggen tussen bijvoorbeeld regio's en mogelijke (lokale) fondsen.

Website

Op dit moment wordt er een nieuwe website ontwikkeld. In dit kader hebben wij alvast een begin gemaakt met het opfrissen van de teksten. De nieuwe teksten geven beter antwoord op de verschillende vragen die potentiële donateurs kunnen hebben. Bijvoorbeeld: Waarom is er nu hulp nodig? en Waar komt mijn bijdrage/gift terecht?

Adviesraad Cliëntfonds

De Adviesraad adviseert het bestuur van het Cliëntfonds over projectaanvragen voor bedragen hoger dan € 5.000. In het verslagjaar zijn vijf leden geworven voor de Adviesraad. Om een goede afspiegeling van de bevolkingssamenstelling te zijn wordt getracht de samenstelling uit te breiden met jonge vrouwelijke leden van familie van cliënten.

ANBI-status en nieuwe Keurmerk

Kernteam Fondsenwerving

's Heeren Loo hecht groot belang aan professioneel en verantwoord fondsenwerven. Het Kernteam Fondsenwerving draagt zorg voor professionalisering van de werkprocessen conform de hedendaagse ANBI-criteria. Op dit moment oriënteert het Kernteam Fondsenwerving zich op het aanvragen van het nieuwe Keurmerk voor Fondsenwerving. Zonodig worden aanpassingen binnen de werkwijze en structuur van het Cliëntfonds aangebracht.

Doorkijkje naar 2017

De aandacht voor fondsenwerving heeft ervoor gezorgd dat het aantal projectaanvragen dat inmiddels in voorbereiding is is toegenomen. Opvallend daarbij is dat het in toenemende mate gaat om beeldbepalende projecten die het verblijf voor cliënten veraangenamen en de aantrekkingskracht van regio's ten goede komen. Dit is bijvoorbeeld het geval in de regio Den Helder voor het realiseren van het project BoerderijDroom. In dit project wordt een manege, kinderboerderij in combinatie met een boomgaard en recreatiegebied gerealiseerd.

Door expertisecentrum Advisium van 's Heeren Loo wordt de visie herijkt en daarbij onderzocht welke mogelijkheden er voor projecten zijn om externe geldstromen beter te benutten.

De groei in het aantal projectaanvragen in combinatie met de besteding van geworven gelden maakt uitbreiding van ondersteuning nodig. In 2017 wordt de ondersteuning van team Fondsenwerving uitgebreid, evenals de ondersteuning van financieel beheer en administratie.

Om externe fondsen- en subsidiegelden beter te benutten is verbetering van de interne samenwerking van 's Heeren Loo nodig. Daarbij is het ook belangrijk om planningen intern en extern te synchroniseren.

5. Financiën

Vanaf 2015 is er sprake van twee aan 's Heeren Loo gelieerde stichtingen:

1. Cliëntfonds 's Heeren Loo Zorggroep
2. Wetenschappelijk Onderzoek 's Heeren Loo Zorggroep

Beide stichtingen hebben als doelstelling gelden te werven voor projecten waarvoor geen reguliere financiën beschikbaar zijn. Daarbij richt Cliëntfonds zich op concrete en materiële doelen die de zorg voor en het welzijn van cliënten ten goede komen. Wetenschappelijk Onderzoek richt zich op doelen die de zorg voor en het welzijn van cliënten ten goede komen, door wetenschappelijk onderzoek te doen. Fondsenwerving vindt plaats bij particulieren, bedrijven en vermogensfondsen.

De doelstelling van de gever en/of erflater – indien specifiek vermeld – is steeds leidend in de bepaling bij welke stichting de gelden worden ondergebracht. Voor het Cliëntfonds kunnen deze gelden ook regio specifiek worden benoemd en zullen zij aan betreffende regio worden toegewezen. Het komt voor dat de gever geen specifieke doelstelling aangeeft. In die gevallen worden de gelden gelijk verdeeld over beide stichtingen Cliëntfonds en Wetenschappelijk Onderzoek.

Stichting Wetenschappelijk Onderzoek beheert tot nu toe de volledige vermogensportefeuille bestaande uit binnen- en buitenlandse staatsobligaties. Het vermogen is over de jaren heen opgebouwd uit nalatenschappen, donaties, contributies, subsidies etc. Naar verwachting wordt in 2017 een deel van deze portefeuille overgeheveld naar Cliëntfonds.

Uit de opbrengsten van giften, nalatenschappen etc. realiseert de stichting Cliëntfonds projecten. Uitgangspunt daarbij is dat projecten pas gerealiseerd kunnen worden als de gelden met zekerheid zijn toegekend.

Het aantal lopende projecten van de nog jonge stichting wordt de komende jaren uitgebreid en bijbehorende verplichtingen geïntensiveerd. De financiële ruimte hiervoor is mede bij de overheveling van gelden naar het Cliëntfonds, gecreëerd. Een team van op korte termijn nader in te richten, professionele fondsenwerfers zal zorgdragen voor verdere, structurele instroom van gelden. Uit een nog op te stellen meerjaren exploitatie zal moeten blijken welke wensen en mogelijkheden er zijn.

In 2016 is € 216.000,- uitgekeerd aan stichting 's Heeren Loo Zorggroep ter bekostiging van een professioneel team van fondsenwerfers voor zowel stichting Cliëntfonds als Wetenschappelijk Onderzoek. Alle overige personeels- en wervingskosten komen ten laste van stichting 's Heeren Loo Zorggroep.

Meerjarenoverzicht kerngegevens ultimo boekjaar

Omschrijving	lopend boekjaar	2015
	(eur)	(eur)
Eigen Vermogen	2.093.490	1.918.528
Waarde vermogens-/beleggingsportefeuille	n.v.t.	n.v.t.
Opbrengst beleggingen	n.v.t.	n.v.t.
Rendement op beleggingen (in %)	n.v.t.	n.v.t.
Resultaat boekjaar	174.962	1.918.528
Toegezegde bijdragen	8.286	n.v.t.

Het eigen vermogen is gestegen als gevolg van lagere besteding van projectgelden. Voor een groot aantal projecten moet nog een regionale bestemming benoemd worden; dit zal op termijn leiden tot hogere toezeggingen en dien ten gevolg, hogere projectkosten. Opgestarte, regionale projecten genereren hun eigen inkomsten uit geworven fondsen, giften etc. alvorens zij tot uitgaven komen.

Geworven gelden voor of door het bestuur goedgekeurde projecten worden gepresenteerd als bestemmingsreserve en vormen dus onderdeel van het eigen vermogen. Zodra voor deze projecten kosten worden gemaakt valt een gelijk bedrag vrij uit de bestemmingsreserve. Bij dreigende grote overschrijdingen van meer dan 10% bij de grotere projecten, dient eerst goedkeuring van het bestuur te worden gevraagd.

In het vervolg staat de jaarrekening 2016, bestaande uit de balans, de resultatenrekening, het kasstroomoverzicht en toelichtingen.

In de gepresenteerde cijfers moet rekening gehouden worden met kleine afrondingsverschillen.

6. Jaarrekening

Balans per 31 december 2016

(na resultaatbestemming)

Spec. nr.	Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
	Vlottende activa:		
1	Kortlopende vorderingen	1.212.116	1.917.726
2	Liquide middelen	<u>892.080</u>	<u>3.562</u>
		2.104.196	1.921.288
	Totale activa	<u>2.104.196</u>	<u>1.921.288</u>
3	Eigen Vermogen	2.093.490	1.918.528
	Vlottende passiva:		
4	Kortlopende verplichtingen	<u>10.706</u>	<u>2.760</u>
	Totale passiva	<u>2.104.196</u>	<u>1.921.288</u>

Resultatenrekening over 2016

Spec. nr.	Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
	Baten:		
5	Overige baten	<u>230.824</u>	<u>1.921.288</u>
	Totaal van de baten	230.824	1.921.288
	Lasten:		
6	Algemeen	-4.828	-2.760
7	Projecten	<u>-52.065</u>	<u>0</u>
	Totaal van de lasten	<u>-56.893</u>	<u>-2.760</u>
		173.931	1.918.528
8	Financiële baten en lasten	<u>1.031</u>	<u>0</u>
	Resultaat boekjaar	<u>174.962</u>	<u>1.918.528</u>

Kasstroomoverzicht over 2016

Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar	174.962	1.918.528
Veranderingen in werkkapitaal:		
Kortlopende vorderingen	705.610	-1.917.726
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	7.946	2.760
	<u>713.556</u>	<u>-1.914.966</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	888.518	3.562
Stand liquide middelen per 1 januari	<u>3.562</u>	<u>0</u>
Stand liquide middelen per 31 december	<u>892.080</u>	<u>3.562</u>

7. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven.

Er is in deze jaarrekening geen begroting opgenomen omdat hierop niet wordt gestuurd

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Grondslagen voor resultaatbepaling

De opbrengsten en kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

(Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

8 Toelichting op de balans per 31 december 2016

1. Kortlopende vorderingen

Spec. nr.	Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
	Vlottende activa:		
1	Kortlopende vorderingen:	1.212.116	1.917.726
	Specificatie kortlopende vorderingen:		
	Erfenissen/legaten (st. W.O. v/h St. Steunfonds)	1.179.244	1.344.268
	Erfenissen/legaten (stichting 's Heeren Loo)	0	221.049
	Erfenissen/legaten (Vereniging)	750	0
	Fondsen (st. W.O. v/h Stichting Steunfonds)	197	6.523
	Giften (Vrienden van 's Heeren Loo - rek. 927)	0	10.632
	Giften/legaten ('s Heeren Loo)	23.235	335.254
	Nota 's Business Vrienden > zie tabblad 'nota 's Business Vrienden'	5.666	0
	Rente v. Lanschot spaarrekening (175) - 4e kwartaal 2016	404	0
	St. Loopevenementen - bedrijvenloop 2016 (proj.-/stat. nr. 6160128)	2.250	0
	P.J.V. - Q4 (proj.-stat. nr. 6999999)	370	0
	Stand per 31 december	<u>1.212.116</u>	<u>1.917.726</u>

Het betreft hier opbrengsten ten gunste van 2016 die in 2017 worden ontvangen. De stichtingen Wetenschappelijk Onderzoek en Cliëntfonds hebben een rekening courant verhouding met elkaar. Veel gelden die bestemd zijn voor stichting Cliëntfonds staan nog bij stichting Wetenschappelijk Onderzoek, en zullen in 2017 overgeheveld worden.

2. Liquide middelen

	Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
	Tegoeden op betaalrekeningen	91.453	3.562
	Tegoed op spaarrekeningen	800.627	0
	Stand per 31 december	<u>892.080</u>	<u>3.562</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

3. Eigen vermogen

Het verloop is als volgt:

Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
Stand per 1 januari	1.918.528	0
mutaties lopend boekjaar: Resultaat (lopend) boekjaar	174.962	1.918.528
Stand per 31 december	<u>2.093.490</u>	<u>1.918.528</u>

Specificatie eigen vermogen naar aard

	Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
a	Algemene reserve	-6.557	-2.760
b	Bestemmingsreserve	2.100.047	1.921.288
		<u>2.093.490</u>	<u>1.918.528</u>

Specificatie algemene reserve (a)

Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
Begin	-2.760	0
Resultaat (lopend) boekjaar	+174.962	1.918.528
Mutatie bestemmingsreserve(bijlagen 2 tot en met 4)	<u>-178.759</u>	<u>-1.921.288</u>
	<u>-6.557</u>	<u>-2.760</u>

Specificatie bestemmingsreserve (b)

Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
Lopende projecten > zie tabblad 'Bijlage 1 (erfenissen en legaten)'	1.670.652	1.565.317
Lopende projecten > zie tabblad 'Bijlage 2 (fondsen)'	<u>429.394</u>	<u>355.971</u>
	<u>2.100.047</u>	<u>1.921.288</u>

De bestemmingsreserve bestaat uit:

- nog niet naar project ingevulde bestemmingen die ontstaan op verzoek van geldverstrekkers waarbij zij meestal de gewenste zorglocatie opgeven, voor alle van deze bedragen geldt dat behalve de locatie, nog geen invulling voor de bestemming is gevonden, bijlage 1
- gelden die voor gewenste, diverse doelen beschikbaar zijn via fondswerving, bijlage 2

4. *Vlottende passiva*

Specificatie overige schulden en overlopende passiva

	Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
	Kortlopende verplichtingen:		
a	Bankkosten	283	260
b	Accountantskosten	6.827	2.500
c	giften (50/50) t.g.v. St. W.O. 's HL	926	0
d	Projecten t.g.v. St. W.O. 's HL:	2.670	0
		<u>10.706</u>	<u>2.760</u>
	Specificatie bestemmingsreserve (4d):		
	6160124 - St. NFK (16-12-061)	450	0
	6160126 - St. NFK (16-12-167)	2.220	0
		<u>2.670</u>	<u>0</u>

Het betreft hier kosten ten laste van 2016 die in 2017 worden betaald.

9. Toelichting op de resultatenrekening over 2016

5. Overige baten

Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
Ontvangen giften (proj./doel)	104.911	0
Ontvangen legaten/nalatenschappen	125.913	1.921.288
	<u>230.824</u>	<u>1.921.288</u>

6. Algemene Kosten

Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
Bank	500	260
Accountant	3.500	2.500
Mutaties voorgaande jaren	828	0
Stand per 31 december	<u>4.828</u>	<u>2.760</u>

7. Projectkosten

Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
Projectkosten	52.065	0
	<u>52.065</u>	<u>0</u>

8. Financiële baten en lasten

Omschrijving	2016 bedragen in €	2015 bedragen in €
Bankrente	1.031	0
	<u>1.031</u>	<u>0</u>

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2016 had de Stichting net zoals in 2015, geen personeel in dienst en is het bestuur van stichting Cliëntfonds is onbezoldigd.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Bij notariële akten zijn diverse nalatenschappen toegekend aan de Stichting. Op sommige rust een vruchtgebruik tot het moment van overlijden van de erflater. Van deze nalatenschappen zijn de gekwantificeerde waarden op balansdatum nog niet te bepalen.

Resultaatbestemming

In de bestuursvergadering van 9 mei 2017 is besloten het resultaat als volgt te bestemmen:

- € 174.962 te doteren aan de algemene reserves
- € 178.759 toe te voegen aan de bestemmingsreserve vanuit de algemene reserves

10 Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur heeft de jaarrekening 2016 vastgesteld op 9 mei 2017. Deze jaarrekening is door de Raad van Toezicht goedgekeurd op 17 mei 2017.

Namens het bestuur,

De heer drs. J. Fidder, voorzitter Raad van Bestuur stichting 's Heeren Loo Zorggroep

De heer drs. K.E. Erends, lid Raad van Bestuur stichting 's Heeren Loo Zorggroep

De heer P.J. Vergroesen RA, lid Raad van Bestuur stichting 's Heeren Loo Zorggroep

Namens de toezichthouders,

ing. R.A. Adolfsen

drs. J.M. Bleichrodt

ir. J.W. Buyser

drs. M.J. Th. Martens

prof. drs. M.H. Meijerink

prof. dr. J.H.M. Schonk

mr. S.F. Tiems

Stichting Cliëntfonds 's Heeren Loo Zorggroep, Berkenweg 11, 3818 LA Amersfoort

11 Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van bestuur van Stichting Cliëntfonds 's Heeren Loo Zorggroep

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Stichting Cliëntfonds 's Heeren Loo Zorggroep te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Cliëntfonds 's Heeren Loo Zorggroep op 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met RJ 640 "Organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2016;
- de resultatenrekening over 2016;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Cliëntfonds 's Heeren Loo Zorggroep zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 "Organisaties zonder winststreven" is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 640 "Organisaties zonder winststreven" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 640 "Organisaties zonder winststreven".

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 "Organisaties zonder winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 26 juni 2017

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. J.J. van Bennekom RA

Bijlage 1: Overzicht bestemmingsreserve inzake erfenissen en legaten:

Statistiek nummer	Locatie	01/01	Nog te ontvangen van:			Ontvangen lopend boekjaar	Toegezegd	Beschikbaar	Over-/ onderschrijding of vrijval	Betaald (lopend boekjaar)	Nog te betalen (overig)	31/12
			St. W.O.	Vereniging 's-HL	s Heeren Loo							
316001	Regio nader te bestemmen	0		750				750				750
28890001	Regio Gelderland-Midden nader te bestemmen	710						710				710
29290001	Regio Zuid-Holland Noord nader te bestemmen	73.167						73.167				73.167
29990001	Regio Den Helder nader te bestemmen	4.538						4.538				4.538
20290001	Regio Den Helder nader te bestemmen	54.308						54.308				54.308
20590001	Regio Ermelo nader te bestemmen	9.338						9.338				9.338
20790001	Regio nader te bestemmen	154.809						154.809				154.809
20790002	Regio Apeldoorn nader te bestemmen	5.087				1.275		6.362				6.362
20990001	Regio Ermelo nader te bestemmen	46.490						46.490				46.490
21090001	Regio Apeldoorn nader te bestemmen	62.223						62.223				62.223
21090002	Regio Noordwijk nader te bestemmen	9.267						9.267				9.267
21090004	Regio Ermelo nader te bestemmen	36.148						36.148		21.853		14.295
21090005	Regio Gelderland-Midden nader te bestemmen	30.059						30.059				30.059
21190001	Regio Lozenoord Ermelo nader te bestemmen	720.255						720.255				720.255
21190002	Regio Apeldoorn nader te bestemmen	23.237						23.237				23.237
21190003	Regio Lozenoord Ermelo nader te bestemmen	4.654						4.654				4.654
21190004	Regio Ermelo nader te bestemmen	454						454				454
21290001	Regio Boldershof Druten nader te bestemmen	85.876						85.876				85.876
21290002	Regio Lozenoord Ermelo nader te bestemmen	179.017						179.017				179.017
21290003	Regio Apeldoorn nader te bestemmen	52.933						52.933				52.933
21290004	Regio Apeldoorn nader te bestemmen	10.249						10.249				10.249
21690002	Regio nader te bestemmen	0	32.500					32.500				32.500
31490002	Regio nader te bestemmen	2.500						2.500				2.500
31590002	Regio nader te bestemmen	0	92.663					92.663				92.663
		1.565.317	125.163	750	0	1.275	0	1.692.505	0	21.853	0	1.670.652

Bijlage 2: Overzicht bestemmingsreserve inzake projecten fondsenwerving

Statistieknummer	Projectnaam	01/01	Nog te ontvangen van:			Ontvangen lopend boekjaar	Toegezegd	Beschikbaar	Over-/onder-schrijving of vrijval	Betaald (lopend boekjaar)	Nog te betalen (overig)	31/12
			St. W.O.	Vrienden 's HL	s HL							
313016	J. Kwant Ind. Doors	0				100		100				100
313023	ZA/Victory4All	0				260		260				260
315010	IJzerwarenimport, BV	0				200		200				200
2149902	Act. commissie computer (14-GM-04)	3.752						3.752				3.752
2149903	Gehandicaptenzorg (14-AP-01)	250						250	243			7
2149904	Prokkel Sterrenslag	500						500				500
2149905	Eindejaar (14-CC-20)	1.725						1.725	744			981
2155000	B.G. - periodieke gift	125	125					250				250
2159903	15-MW-01 (Persoon BV)	172	61					232				232
6159900	15-MN-05 (bijdrage digibord)	3.450						3.450	3.450			0
6159901	NFK (collecte-aandeel)	112						112				112
6159990	Algemeen (ontv. v. Vrienden: rek. 927)	10.632						10.632				10.632
6159991	Algemeen (div. van 's Heeren Loo)	335.254				-335.254		0				0
6160001	Elec. Pr. (15-RL-03)	0				448		448	448			0
6160002	Ligusta (15-ZWN-04)	0				150		150				150
6160003	ING Ned. fonds	0				3.000		3.000				3.000
6160004	15-ON-01(Belev.tuin)	0				4.000		4.000	3.000			1.000
6160005	NFK (16-04-107)	0				2.076		2.076	2.076			0
6160006	Vos & Setz(15-CC-07)	0				14.051		14.051	13.999			52
6160007	NFK (16-06-056)	0				2.726		2.726	2.726			0
6160008	12942-SSC	0				1.224		1.224				1.224
6160009	15103-ADV	0				1.384		1.384				1.384
6160010	15553-ADV	0				6.000		6.000				6.000
6160011	20008-ERM	0				1.496		1.496				1.496
6160012	20014-ERM	0				725		725				725

Statistieknummer	Projectnaam	01/01	St. W.O.	Vrienden 's HL	s HL	Ontvangen lopend boekjaar	Toegezegd	Beschik baar	Over-/ onder- schrijving of vrijval	Betaald (lopend boekjaar)	Nog te betalen (overig)	31/12
6160013	20066-ERM	0				2.000		2.000				2.000
6160014	20070-ERM	0				3.924		3.924		1.792		2.132
6160015	20086-MNL	0				657		657				657
6160016	20092-MNL	0				1.557		1.557				1.557
6160017	20113-MNL	0				1.322		1.322				1.322
6160018	20118-MNL	0				744		744				744
6160019	20124-MNL	0				3.973		3.973				3.973
6160020	20152-ERM	0				1.500		1.500				1.500
6160021	20194-ERM	0				1.819		1.819				1.819
6160022	20268-ERM	0				1.424		1.424				1.424
6160023	20278-APD	0				3.084		3.084				3.084
6160024	20304-APD	0				600		600				600
6160025	20326-APD	0				689		689				689
6160026	20327-APD	0			500	902		1.402				1.402
6160027	20331-APD	0				3.590		3.590				3.590
6160028	20333-APD	0				6.790		6.790				6.790
6160029	20352-APD	0				1.050		1.050				1.050
6160030	20375-APD	0				827		827				827
6160031	20394-ONL	0				667		667				667
6160032	20399-APD	0				2.103		2.103				2.103
6160033	20407-ONL	0				21.057		21.057				21.057
6160034	20408-ONL	0				600		600				600
6160035	20410-ONL	0				920		920				920
6160036	20428-APD	0				1.143		1.143				1.143
6160037	20430-APD	0				1.443		1.443				1.443
6160038	20431-APD	0				3.524		3.524				3.524
6160039	20432-APD	0				900		900				900
6160040	20433-APD	0				851		851				851
6160041	20439-APD	0				3.731		3.731				3.731
6160042	20442-APD	0				996		996				996
6160043	20443-APD	0				5.430		5.430				5.430
6160044	20476-APD	0				3.243		3.243				3.243
6160045	20478-APD	0				1.562		1.562				1.562

Statistieknummer	Projectnaam	01/01	St. W.O.	Vrienden 's HL	s HL	Ontvangen lopend boekjaar	Toegezegd	Beschik baar	Over-/ onder- schrijving of vrijval	Betaald (lopend boekjaar)	Nog te betalen (overig)	31/12
6160046	20484-APD	0				1.351		1.351				1.351
6160047	20507-APD	0				691		691				691
6160048	20509-APD	0				9.633		9.633				9.633
6160049	20525-RVL	0				2.038		2.038				2.038
6160050	20577-RVL	0				1.215		1.215				1.215
6160051	20589-GLM	0				2.957		2.957				2.957
6160052	20715-ZON	0				14.897		14.897				14.897
6160053	20753-GLM	0				3.883		3.883				3.883
6160054	20782-GLM	0				2.000		2.000				2.000
6160055	20827-GLM	0				1.159		1.159				1.159
6160056	20855-GLM	0				2.857		2.857				2.857
6160057	20858-GLM	0				8.054		8.054				8.054
6160058	20864-GLM	0				1.816		1.816				1.816
6160059	20865-GLM	0				3.205		3.205				3.205
6160060	20867-GLM	0			1.000	2.298		3.298				3.298
6160061	20879-GRE	0				2.977		2.977				2.977
6160062	20896-GRE	0				1.749		1.749				1.749
6160063	20910-GRE	0				1.005		1.005				1.005
6160064	20915-GRE	0				6.400		6.400				6.400
6160065	20988-RVL	0				6.330		6.330				6.330
6160066	21002-RVL	0				5.960		5.960				5.960
6160067	21010-MNL	0				1.718		1.718				1.718
6160068	21035-MNL	0			1.400	1.031		2.431				2.431
6160069	21080-GRE	0				739		739				739
6160070	21133-DHL	0				757		757				757
6160071	21141-DHL	0				590		590				590
6160072	21152-NWN	0				890		890				890
6160073	21206-DHL	0				4.072		4.072				4.072
6160074	21220-NWN	0				500		500				500
6160075	21242-NWN	0				500		500				500
6160076	21289-NON	0				500		500				500
6160077	21367-ZHN	0				1.200		1.200				1.200
6160078	21369-ZHN	0				6.871		6.871				6.871

Statistieknummer	Projectnaam	01/01	St. W.O.	Vrienden 's HL	s HL	Ontvangen lopend boekjaar	Toegeze gd	Beschik- baar	Over-/ onder- schrijving of vrijval	Betaald (lopend boekjaar)	Nog te betalen (overig)	31/12
6160079	21397-NWK	0				5.500		5.500				5.500
6160080	21408-NWK	0				750		750				750
6160081	21434-NWK	0				500		500				500
6160082	21444-NWK	0				1.460		1.460				1.460
6160083	21480-NWK	0				780		780				780
6160084	21481-ZHN	0				5.000		5.000				5.000
6160085	21482-ZHN	0				2.533		2.533				2.533
6160086	21491-ZHN	0				1.548		1.548				1.548
6160087	21535-ZHN	0				515		515				515
6160088	21543-ZHN	0			647	1.721		2.368				2.368
6160089	21654-ZWN2	0				8.000		8.000				8.000
6160090	21733-RVL	0				19.879		19.879				19.879
6160091	21776-ZHN	0				4.930		4.930				4.930
6160092	21814-APD	0				790		790				790
6160093	21935-NWK	0				1.900		1.900				1.900
6160094	22006-GLM	0				3.500		3.500				3.500
6160095	22062-NON	0				1.000		1.000				1.000
6160096	22070-APD	0			2.000	15.933		17.933				17.933
6160097	22137-MNL	0				750		750				750
6160098	22399-DHL	0				8.730		8.730				8.730
6160099	22516-MNL	0				4.717		4.717				4.717
6160100	22574-ZHN	0				5.000		5.000				5.000
6160101	23085-DHL	0			5.371	39.908		45.279				45.279
6160102	23106-MNL	0				2.300		2.300				2.300
6160103	23212-GLM	0				6.216		6.216				6.216
6160104	23764-MNL	0				4.500		4.500				4.500
6160105	23765-MNL	0				1.798		1.798				1.798
6160106	23769-MNL	0				6.275		6.275				6.275
6160107	23792-ZWN2	0				3.384		3.384				3.384
6160108	Diakonie PG Nijbroek	0				341		341				341
6160109	NFK (16-06-151)	0				1.765		1.765		1.765		0
6160110	NFK (16-05-017)	0				1.944		1.944		1.944		0
6160111	NFK (16-06-266)	0				2.015		2.015		2.015		0

Statistieknummer	Projectnaam	01/01	St. W.O.	Vrienden 's HL	s HL	Ontvangen lopend boekjaar	Toe- gezegd	Beschik- baar	Over-/ onder- schrijving of vrijval	Betaald (lopend boekjaar)	Nog te betalen (overig)	31/12
6160112	NFK (16-07-057)	0				1.520		1.520		1.520		0
6160113	Mailing M16-NL-01	0				7		7				7
6160114	NFK (16-08-036)	0				2.047		2.047		2.047		0
6160115	NFK (16-09-051)	0				1.420		1.420		1.420		0
6160116	fruitboom (16-ZW-03)	0				1.250		1.250				1.250
6160117	NFK (16-09-136)	0				1.680		1.680		1.680		0
6160118	NFK (16-10-031)	0				2.420		2.420		2.420		0
6160119	Business Vrienden	0				13.666	3.499	17.165				17.165
6160120	16-NW-01	0				1.000		1.000				1.000
6160121	St. NFK (16-10-102)	0				1.520		1.520		1.520		0
6160122	16-NW-05 (GA Samsom)	0				3.500		3.500				3.500
6160123	St. NFK (16-11-001)	0				2.986		2.986		2.986		0
6160124	St. NFK (16-12-061)	0				2.050		2.050		1.600	450	0
6160125	Konijnen (16-GM-02)	0				1.000		1.000				1.000
6160126	St. NFK (16-12-167)	0				2.220		2.220			2.220	0
6160128	16-DH-03(Belev.tuin)	0					2.250	2.250				2.250
6160129	Geef om Zorg(17NL02)	0					2.167	2.167				2.167
6160130	23416-DHL	0			1.250			1.250				1.250
6160131	20820-GLM	0			1.205			1.205				1.205
6160132	23215-GLM	0			3.000			3.000				3.000
6160133	21041-MNL	0			600			600				600
6160134	21409-NWK	0			1.500			1.500				1.500
6160135	21478-NWK	0			550			550				550
6160136	21575-ZHN	0			2.462			2.462				2.462
6160137	24025-ZHN	0			1.750			1.750				1.750
6999999	Algemeen (spaarpot)	0	11			1.482	370	1.863			926	937
	Totaal	<u>355.971</u>	<u>197</u>	<u>0</u>	<u>23.235</u>	<u>94.696</u>	<u>8.286</u>	<u>482.385</u>	<u>0</u>	<u>49.395</u>	<u>3.596</u>	<u>429.394</u>